

# Especialización en Dirección de Proyectos

¡MIENTRAS MÁS SABES, MÁS TE ATREVES!



# LA MEJOR ESPECIALIZACIÓN ONLINE DE UN VISTAZO

El presente programa de especialización que os presentamos a continuación, os ofrece una solución rápida para el progreso prl a través de un programa internacional diseñado para exponeros tanto a los conceptos básicos de administración como a los temas de negocios de vanguardia en evolución para asumir el máximo nivel directivo.

<b>PROGRAMA</b>	<b>ESPECIALIZACIÓN EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS</b>
<b>TÍTULOS OBTENIDOS</b>	Especialista en Dirección de Proyectos
<b>MODALIDAD</b>	Online con formato quincenal Jueves y Viernes en videoconferencias y Foros Internacionales
<b>DURACIÓN</b>	12 meses en total y el último mes para desarrollar el trabajo de grado
<b>ESTRUCTURA</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Foros Internacionales semanales por videoconferencias con vuestros compañeros</li><li>• Evaluaciones, casos de estudio, preguntas de análisis y paper incluidos en el aula virtual</li></ul>
<b>UBICACIÓN DE LAS CLASES</b>	Tutorías personalizadas a la agenda del estudiantado cada 15 días y clases a través del Aula Virtual
<b>FOROS INTERNACIONALES</b>	A través de videoconferencias conoceréis a vuestros compañeros de diversas nacionalidades
<b>IDIOMAS</b>	Podéis cursar vuestra Especialización completamente en Español
<b>ELEMENTOS DE APRENDIZAJE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Foros Internacionales con vuestros compañeros</li><li>• Tutorías personalizadas con vuestros profesores</li><li>• Horarios personalizados para las videoconferencias</li><li>• Clases magistrales en el Aula Virtual</li></ul>
<b>PERFIL DE LA CLASE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gran diversidad en cuanto a antecedentes culturales y países de origen</li><li>• Formación académica: administración de empresas, ingeniería, ciencias naturales, derecho, economía y ciencias sociales, humanidades</li><li>• Experiencia profesional: IT / Telecomunicaciones, Manufactura, Servicios Financieros, Farmacia / Biotecnología / Salud</li><li>• En promedio, el 30% de los participantes son mujeres</li></ul>
<b>REQUISITOS DE ACCESO</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Primer grado académico universitario equivalente a licenciatura</li><li>• Mínimo de 2 años de experiencia laboral</li><li>• Curriculum Vitae, Formulario de Admisión Ilena, DNI o Pasaporte y pago de matrícula</li></ul>
<b>MATRICULA</b>	Significa una cuota inicial € 500 (matrícula) más 2 pagos semestrales de € 559 al final del semestre, precio luego de obtener beca 90%



# CONTENIDOS

<b>01 BIENVENIDOS</b> .....	4
<b>02 RAZONES PARA PARTICIPAR</b> .....	8
IEEM Business School	
<b>03 ESTRUCTURA DEL PROGRAMA</b> .....	11
EL programa de un vistazo	
<b>04 PARTICIPANTES</b> .....	20
<b>05 METODOLOGIA ONLINE</b> .....	25
Como continuar tus estudios cuando eres muy ocupado	
<b>06 PROFESORADO</b> .....	27
Un proceso dinámico de docencia con expertos en clases online	
<b>07 SERVICIOS PARA VUESTRA CARRERA PROFESIONAL</b> .....	31
Descubre todos los servicios que te ayudarán a avanzar con tu carrera profesional	
<b>08 ASOCIACIÓN DE EX-ALUMNOS DE IEEM</b> .....	33
Servicios para estudiantes graduados, IEEM continua a lo largo de la vida	
<b>09 EDUCACIÓN GLOBAL EJECUTIVA</b> .....	35
Ámbito de desarrollo global para tu formación en IEEM	
<b>10 ADMISIONES Y FINANCIAMIENTO</b> .....	37
Descubre posibilidades de financiación directa con IEEM	

01

# Bienvenidos

Mientras más sabes, más te atreves!

*Habilidades superiores de liderazgo, una mente flexible e innovadora, así como un buen trabajo, se han convertido en requisitos imprescindibles para el éxito en la dinámica actual y complejos mercados globales. Si usted es un profesional experimentado con visión global, deseando mejorar aún más estas habilidades, IEEM es la elección correcta para usted. Internacionalmente acreditado y con posiciones de alto rango a nivel mundial, IEEM está entre las mejores escuelas de negocios en todo el mundo. Nosotros ofrecemos una experiencia de aprendizaje única y de clase mundial, combinando un enfoque moderno, interactivo y basado en el equipo para la educación ejecutiva.*

**Nuestra Misión:** *Prepararle con nuevas habilidades para alcanzar sus metas, tanto personales como profesionales. En el curso del programa, usted ampliará su conocimiento de la gerencia general, ganará experiencia internacional a través foros con estudiantes de diversas realidades económicas, perfeccionará sus habilidades de avance en su desarrollo personal. El programa está diseñado para maximizar el intercambio de conocimientos con sus compañeros, construyendo su red profesional en el proceso, una red que será una rica fuente de conocimientos durante los próximos años.*



### Aprendizaje interactivo

Contamos con una plataforma interactiva que te permitirá participar de las clases en vivo, interactuar en foros con tus compañeros de clase y acceder a los contenidos de cada curso en cualquier momento, adaptándose a tus necesidades.



### Material de estudio

Desde el inicio de tu programa online, tendrás acceso al material de estudio necesario para cada clase. Podrás acceder en cualquier momento y en cualquier lugar a tus clases online, papers, videos y otros recursos.



### Clases en vivo

Cada curso está organizado en 8 clases online y una clase en vivo, transmitida vía streaming, realizada por nuestros destacados académicos. En esta clase podrás interactuar, realizar preguntas y comentar al profesor y a tus compañeros de clase.



### Acompañamiento de tutores

En cada curso tendrás un tutor académico quien resolverá tus dudas planteadas en la plataforma online. Además las coordinadoras académicas resolverán tus consultas administrativas a través del correo [alumnosuc@claseejecutiva.cl](mailto:alumnosuc@claseejecutiva.cl)



*“El programa a tiempo parcial en formato online está diseñado para darle una excelente base de conocimientos en Gerencia General, mejorar sus competencias individuales para ser un líder empático, de alto rendimiento y proporcionarle profundos conocimientos sobre los modelos de negocios.*

*Un título del IEEM no es sólo un logro científico muy alto, y un hito personal a menudo incluso más alto, sino también una inversión inteligente y sostenible en su futuro profesional.*

*Con el IEEM los estudiantes pueden impulsar sus carreras académicas o de negocios en un entorno internacional y flexible que no les obliga a poner sus carreras profesionales en espera o renunciar a un ingreso regular.*

*Además, le da la oportunidad de aplicar inmediatamente sus conocimientos recién adquiridos”.*

# Ventajas de estudiar en el IEEM



### Evaluación en línea

Al final de cada curso tendrás una evaluación de los contenidos estudiados. A través de nuestra plataforma en línea, podrás acceder al examen y sus instrucciones para realizarlo. Además, contarás con soporte en línea para resolver cualquier problema técnico durante tu examen.



# IEEM online : Una experiencia única



## **Experiencia internacional**

Internacionaliza tu carrera con una visión global gracias a nuestro networking de estudiantes de Europa, Asia y América.

---



## **Flexible y a tu medida**

Personaliza tu experiencia online según tu disponibilidad e intereses profesionales.

---



## **Proyecto de empresa**

Desarrolla tu proyecto o idea de negocio en un entorno seguro.

---



## **Carreras Profesionales**

Desarrolla tu potencial profesional con nuestra ayuda.

---



## **Networking**

Pertenece a IEEM Alumni, una comunidad potente, dinámica y con gran presencia internacional.

02

# ¿Por qué estudiar en el IEEM?



Una experiencia única en una Institución Universitaria transformadora para dar un salto definitivo en tu carrera.

- 1 El programa te permitirá **asumir nuevas responsabilidades** aportándote nuevas competencias directivas y recursos organizativos de alto nivel.
- 2 Los Foros Internacionales incluidos os aportarán una **perspectiva de la economía global**, descubriendo las realidades de otros países y empresas.
- 3 **Visión innovadora y capacidad de respuesta**, la eficacia empresarial se basa actualmente en la capacidad de dar respuestas creativas y novedosas adaptadas a las nuevas circunstancias. Por ello nuestro programas online está diseñado para formar directivos con una visión innovadora y proactiva, capaces de liderar nuevos modelos de negocio.
- 4 Ampliarás tu networking y empleabilidad y tendrás acceso al Servicio de **Carreras Profesionales** y a **IEEM Alumni** desde el primer día.
- 5 En IEEM encontrarás múltiples recursos que te permitirán **desarrollar tu proyecto de empresa con rigor**, con una asesoría experta y con un seguimiento formal y de alto nivel.



“

Hay hitos en las historias vitales de cada uno. Mi experiencia en la Especialización de IEEM ha supuesto un paso decisivo en mi carrera profesional, ha ampliado mi visión integral de los negocios y me ha abierto nuevas posibilidades de de trabajo y emprendimientos.”

## Alex Chambers

**Profesor y Directivo de PETROECUADOR**

Reconocido profesor de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador y alto directivo en la industria petrolera.

# Beneficios para la empresa:

Potenciar el capital humano.

- ① **Hacer crecer su capital intelectual:** la transformación profesional vivida por el directivo impacta de forma directa en la organización, aportando a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que provocan cambios relevantes y que contribuyen a incrementar su competitividad.

---

- ② **Formar y retener a sus directivos de alto potencial:** el programa ayuda a fortalecer el vínculo entre la empresa y sus directivos con mayor potencial, evitando la fuga de talentos.

---

- ③ **Incrementar el alcance de su visión internacional:** nuestros programas online permitirán a la empresa entrar en contacto con los principales mercados de la economía mundial, ampliando así sus posibilidades de crecimiento y desarrollo.

---

- ④ **Recibir beneficios inmediatos a través de proyectos en empresas:** os ofrecemos la oportunidad de desarrollar alguno de los proyectos propios de vuestra compañía (intrapreneurship) o una idea de negocio (entrepreneurship) a través del Business Development Project.

---

- ⑤ **Mantener un desarrollo continuado en competencias:** se potencia el desarrollo de las competencias directivas de los participantes, haciendo un especial énfasis en el liderazgo de equipos multifuncionales.



**Rosángela Adoum**

Ministra de Educación de la República del Ecuador

“

Yo creo que ustedes (IEEM) son expertos en online y tienen un gran trabajo en cuanto a la diversidad, tanto así que es la columna vertebral de IEEM. Como ustedes manejan tan bien la diversidad, hacen que cada uno de nosotros se sienta el único alumno de IEEM, nos miman nos protegen, nos cuidan mucho, realmente muchísimas gracias y claro lo han hecho tan bien que uno se vuelve adicto a IEEM.

03

# Estructura del Programa

# Adaptado a tu agenda y a tus objetivos profesionales

Este programa busca generar competencias para que los profesionales administren correctamente los proyectos desde su inicio hasta el término, cumpliendo con los objetivos propuestos en la organización. Durante el diplomado se entregarán herramientas que van desde la evaluación de la rentabilidad del proyecto en la etapa de prefactibilidad; el diseño de una correcta gestión de los contratos (desde su licitación hasta el cierre); el uso de indicadores para medir la gestión y hacer un seguimiento al proyecto, como también las técnicas necesarias para la estructuración, implementación y control en la planificación y administración de proyectos.

## OBJETIVOS

Utilizar herramientas y técnicas que permitan la estructuración, implementación y transformación en la planificación y administración de proyectos en todo su ciclo de vida.

Abrir nuevas capacidades y prácticas de gestión para liderar complejos proyectos civiles y/o de inversión en las organizaciones.

Implementar buenas prácticas para la gestión de contratos en proyectos civiles y/o de inversión que permitan reducir posibles controversias en la administración.

Aplicar herramientas de control de gestión y seguimiento de indicadores claves que permitan evaluar el avance y seguimiento de proyectos en las distintas miradas de avance estratégico.

## DIRIGIDO A

Personas que se desarrollan profesionalmente en las áreas de administración de proyectos o control de gestión, ya sea en organizaciones públicas o privadas que deseen implementar estas prácticas. También a todos aquellos empresarios, ejecutivos y emprendedores que requieran adquirir nuevos conocimientos y aplicar los principios formales de la administración de proyectos.

## Materia 1

# Control de Gestión

### ANÁLISIS DE UNA METODOLOGÍA DE CONTROL DE GESTIÓN

- Control de gestión: antes y ahora
- Etapas de una metodología para un control efectivo
- Foco estratégico, sistema de mediciones, sincronización y despliegue, cultura de ejecución y agilidad
- Instrumentalización del control de gestión: objetivos, medidas y metas

### DISEÑO DE INDICADORES CLAVE (KPI)

- ¿Qué es un buen indicador?
- ¿Basta con tener buenos indicadores?
- ¿Cómo estructurar los buenos indicadores?
- Formulación de metas y medios
- Ventajas del uso de indicadores en casos exitosos

### CULTURA DE EJECUCIÓN

- ¿Por qué cuesta implementar bien la estrategia?
- ¿Cómo trabajar la cultura de ejecución?
- Reuniones de revisión del desempeño de la estrategia en forma consistente y sistemática
- Errores comunes en la ejecución de la estrategia
- Gestión del cambio y sus beneficios para la ejecución

### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

- Organigrama y grupos de poder
- Análisis de instrumentos que permiten identificar estructuras informales de poder. ¿Cómo medir el grado de alineamiento?
- ¿Cómo se puede acortar la brecha?
- ¿La estructura sigue a la estrategia?
- Ejemplos de organizaciones con estructuras alineadas a su estrategia

### EL CONCEPTO DE MAPA ESTRATÉGICO Y SUS APLICACIONES

- Foco estratégico
- El mapa estratégico
- Beneficios del mapa
- Aplicación del mapa estratégico en casos exitosos
- Análisis comparativo de la metodología del mapa estratégico

### LAS VENTAJAS DE ALINEAR LA ESTRATEGIA EN LA ORGANIZACIÓN

- ¿Por qué es necesaria una organización alineada?
- Cómo alinear vertical y horizontalmente
- Estudio de casos de organizaciones bien y mal alineadas
- Diagnóstico del alineamiento de su organización
- Relación entre alineamiento e indicadores

### AGILIDAD ORGANIZACIONAL

- Agilidad organizacional y condiciones organizacionales
- ¿Cómo lograr procesos ágiles y tecnologías de información alineadas a la estrategia?
- Análisis de procesos concretos que permiten la agilidad organizacional
- Herramientas de evaluación de procesos

### EVALUACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN

- Ejemplos de aplicación del cuadro de mando integral
- Diseño del cuadro de mando integral
- Implementación del cuadro de mando integral
- Los factores críticos de éxito
- Integración total: control de gestión

## Materia 2

# Evaluación de Proyectos

### ESTRATEGIA CORPORATIVA Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Introducción a la evaluación de proyectos
- Partes básicas de la evaluación de proyectos
- Importancia del refinamiento continuo en el proceso
- Proceso iterativo en la evaluación de proyectos

### FLUJO DE CAJA LIBRE

- Costos hundidos
- Costos de oportunidad
- Determinación de flujos de caja libre
- Capital de trabajo neto
- Valor residual

### ANÁLISIS DE RIESGO

- ¿Qué es el riesgo?
- ¿Cuán firme es nuestra evaluación? Analizando la sensibilidad
- Break-even: cuando la recomendación cambia
- Poniendo a prueba la evaluación
- Simulando el riesgo

### ANÁLISIS DE FLEXIBILIDAD

- El valor de la flexibilidad
- Árboles de decisión
- Tipos de flexibilidad
- Opciones: expandir o abandonar
- Black & Scholes

### MÉTODOS DE EVALUACIÓN

- Valor Presente (VP)
- Valor Actual Neto (VAN)
- TIR y la regla de la TIR
- Método Payback

### ANÁLISIS DE MERCADO

- Análisis de la demanda
- Análisis de la oferta
- Fijación de Precios
- Fuente de datos

### TASA DE DESCUENTO

- Costo de capital propio
- Costo de capital de la deuda
- WACC o costo de capital promedio de la empresa
- Aplicación del Método WACC

### EL PROCESO DE EVALUACIÓN

- Proyección de futuro en base a la información de mercado
- Estimar flujos de caja
- Estimar la tasa de descuento
- Cálculo de VAN, TIR y Payback
- Implementación y evaluación de desempeño de los proyectos

# Materia 3

## Liderazgo

### ES TU MOMENTO DE LIDERAR

- No hay escapatoria para no liderar
- El falso dilema entre management y liderazgo
- Dimensiones del ejercicio de liderazgo
- Introducción al Modelo Delta del liderazgo

### LA HUMILDAD DEL LÍDER

- La humildad de líder
- Introducción de liderazgo nivel 5
- Componentes básicos del liderazgo nivel 5
- Investigación en niveles de liderazgo

### SELLO DE LIDERAZGO Y PROMESA DE MARCA

- El proceso de autoconocimiento
- El camino hacia el liderazgo auténtico
- Enfoque personal eficaz
- Motivación intrínseca
- Experiencia transformadora de liderazgo auténtico

### SENTIDO DE LIDERAZGO

- Objetivos 3CD
- Más allá de objetivos y metas
- Liderazgo sentiente
- Construcción de sentido
- Experiencia transformadora

### LA CARTOGRAFÍA DEL LÍDER

- Los 14 territorios del liderazgo
- Importancia de la credibilidad
- Componentes de la credibilidad
- El efecto multiplicador

### BIOLOGÍA Y LIDERAZGO

- Evolución de la organización
- La empresa emergente
- Competencias conversacionales
- La dimensión biológica del liderazgo
- Neurociencia conductual y liderazgo

### LIDERAZGO COMO EFECTO

- Modelo interaccional para el análisis
- Los tres dominios de interacción del liderazgo: Líder, colaboradores, contexto
- Modelo de liderazgo delta
- Habilidades técnicas, personales, sociales

### LIDERAZGO QUE MIDE RESULTADOS

- Importancia de la medición
- Contexto relacional del líder
- Evidencias medibles
- Indicadores de gestión adaptativos

## Materia 4

# Gestión Estratégica de Contratos

### DESARROLLO DE PROYECTOS

- Importancia del contrato en un proyecto
- Evolución del desarrollo de proyectos
- Sobre el desarrollo de proyectos
- Relación entre Mandante y Contratista

### EL CONTRATO Y MODALIDADES DE CONTRATACIÓN

- El contrato y los principios básicos de su formulación
- Modalidades de contratación
- Selección de la modalidad contractual
- Análisis de incentivos
- Contrato EPCM y uso de Contratistas de Gestión de Proyectos (CGP)

### IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CONTRATACIÓN

- Importancia de la Estrategia de Contratación
- Implementación de la Estrategia de Contratación (EC)
- El contrato de concesión
- Diagnóstico de prácticas de contratación

### LA GESTIÓN DE CONTRATOS DEL PROYECTO (PARTE II)

- Control del programa y presupuesto
- Manejo de la documentación
- Rendición de cuentas (Accountability)
- Mecanismos de solución temprana de controversias
- Cierre técnico y económico del contrato

### DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA DE CONTRATACIÓN

- Características del Dueño
- Ingeniería de la fase de gestación del proyecto
- Gestión de riesgos
- Sustentabilidad del proyecto
- Condiciones del mercado

### ASPECTOS LEGALES EN LA GESTIÓN DE CONTRATOS

- Naturaleza de los contratos transnacionales y contratos relacionales
- Aspectos legales y de responsabilidad asociados a los contratos
- Solución de controversias
- Asociatividad en la construcción

### LA GESTIÓN DE CONTRATOS DEL PROYECTO

- Conocimiento de la documentación contractual
- Dotación y organización de recursos humanos y maquinaria
- Seguridad, salud y medio ambiente
- Administración, ejecución y control de los servicios contratados
- Matriz de responsabilidades y su actualización

### CONCLUSIONES DE LA GESTIÓN DE CONTRATOS

- Gestión de riesgos
- Capacidad de las partes
- Cumplimiento de principios básicos de contratos
- Sustentabilidad y políticas públicas
- Mecanismos de resolución temprana de controversias revisado



## Materia 5

# Administración de Proyectos

### INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

- Procesos de la dirección de proyectos
- Áreas de administración de proyectos
- Etapas base de un proyecto
- Nuevas tendencias en la administración de proyectos
- Perspectivas y oportunidades de proyectos

### LA ORGANIZACIÓN: UNA ESTRUCTURA SOCIAL

- Impacto de las organizaciones en la gestión de proyectos
- Tipos de organizaciones
- Relación entre la organización y la subdivisión del proyecto
- Nuevas herramientas para el diagnóstico y el diseño organizacional

### SEGUIMIENTO Y CONTROL

- Seguimiento y control de procesos
- Tipos de control
- Indicadores tempranos para anticipar atrasos en proyectos
- Seguimiento y estrategia

### LEAN PROJECT DELIVERY (LPD)

- Grandes ideas detrás del Lean Project Delivery
- Lean Project Delivery System (LPDS)
- Implementación del LPD desde la organización mandante
- El futuro del Lean Project Delivery System
- La adopción de LPD liderada por clientes públicos y privados

### LA PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

- Niveles de planificación
- Etapas de planificación
- El programa maestro
- La planificación como proceso adaptativo
- Nuevos enfoques de gestión

### AJUSTANDO LA PLANIFICACIÓN AL CUMPLIMIENTO DE COMPROMISOS

- Introducción al Sistema Último Planificador (SUP)
- Medición del desempeño
- El impacto negativo de prácticas tradicionales de planificación
- Situación actual con respecto al sistema Last Planner

### LA COORDINACIÓN: GESTIÓN DE INTERDEPENDENCIAS

- Dirección eficiente
- Conocimientos necesarios
- Ejercicio de la autoridad
- Métodos para una dirección eficiente

### USO DE TI EN ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

- Uso de TI en la administración de proyectos
- Alcance de las TIC
- ¿Qué importancia tiene el uso de la tecnología de la información?
- La interoperabilidad de sistemas
- TI como herramienta de apoyo a la administración de proyectos

## Materia 6

# Dirección Ejecutiva

### Las tareas fundamentales de un ejecutivo

- Rol de los ejecutivos: de números a personas
- Aspectos formales y sutiles
- Multidimensionalidad de la gestión
- Ejecutivos que van más allá de lo técnico y económico

### Diseño de organizaciones efectivas

- La teoría organizacional
- Organización centrada en la tarea
- Organización centrada en la persona
- Organización como red de personas
- La persona más importante de la organización

### La forma en que tomamos decisiones

- Proceso racional y emocional
- Lecciones sobre nuestra forma de tomar decisiones
- El proceso mental en las decisiones individuales
- Trampas en la toma de decisiones

### Lecciones sobre liderazgo

- La paradoja
- Claves de un liderazgo sensato
- El valor de la cercanía
- Inclusión como rol de los empleados

### El entorno de los negocios

- El mundo de los negocios
- Nuevas oportunidades en países emergentes
- La empresa como institución
- Fundamentos éticos de la actividad empresarial

### Modelo político de organizaciones

- Política de las organizaciones
- Lecciones sobre el poder y política
- El modelo político de la organización
- Juegos de poder y procesos políticos de la organización

### Sentido del trabajo

- Trabajar por gusto, lo que el dinero no puede comprar
- Motivaciones de una persona para actuar
- Estímulos de los jefes para lograr adhesión de subordinados
- Mecanismos para estimular adhesión

### Empresas con sabor a nuevo: El bien social

- Creación del valor compartido
- Nuevas formas de hacer empresa
- Formas de generar utilidad en la empresa
- Liderazgo y gestión en nuestros tiempos

## DESARROLLO DIRECTIVO Y LIDERAZGO

IEEM ha diseñado el innovador Programa de Desarrollo Directivo y Liderazgo, un programa integral de reflexión, aprendizaje y acción para que el participante gestione sus procesos de cambio, tanto a nivel personal como profesional.

El Programa de Desarrollo Directivo y Liderazgo no se limita a una duración puntual como una asignatura concreta, sino que se desarrolla a lo largo de toda la Especialización. Está conformado por dos grandes programas:

**Programa de Aprendizaje Experiencial (PAE)**, desarrollado en videoconferencias online por profesores del programa, en el que se trabaja mediante el aprendizaje experiencial, el trabajo en equipo e individual, aquellos aspectos de liderazgo más relevantes de cada participante y cuáles son los roles asumidos en los procesos de cambio en la empresa sobre todo en función del proyecto empresarial.

**Programa de Seminarios de Liderazgo (PSL)**, en el que mediante herramientas de desarrollo y análisis personal, foros internacionales online en grupos, cada participante obtiene una detallada instantánea sobre su Yo Ideal y su Yo Real. Este es el punto de partida para generar una visión personal, mediante el asesoramiento de un coach que le acompañará durante todo el proceso y que por lo general es el Director del Programa.



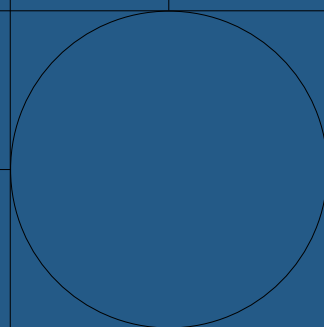
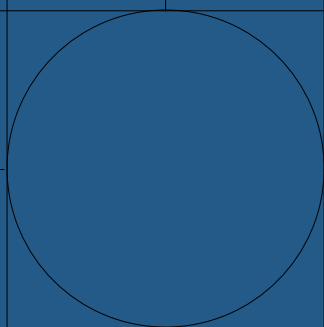
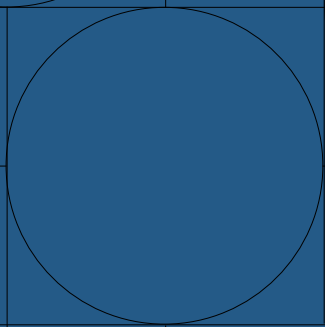
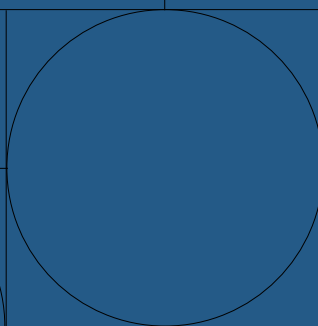
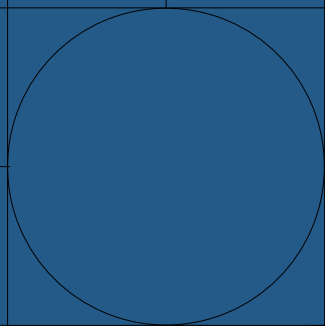


“Combinar la vida profesional y la personal con un programa de estas características es un reto a todos los niveles; supone un gran esfuerzo de coordinación, motivación y dedicación, pero se ve recompensado por el resultado. Necesitaba construir un peldaño más en los conocimientos en el área de gerencia y antes de finalizar el programa ya había realizado un importante salto en mi carrera profesional”

**LIC. XAVIER TORRENS**  
Consultor de Desarrollo y  
Recursos Humanos. MADRID

04

# Participantes



# A quién va dirigido

La Especialización online es un programa para profesionales con **titulación universitaria**, **nivel básico de inglés** y un mínimo de **2 años de experiencia profesional**.

Buscamos personas con un **alto potencial de desarrollo** y probada **capacidad de liderazgo**, excelentes **habilidades interpersonales**, motivadas por **aprender y aportar sus propios conocimientos y experiencias** en el mundo del management.

## PERFIL DE LOS PARTICIPANTES

# 70%

Hombres

# 30%

Mujeres

# 9

Años de experiencia media a tiempo completo

# 34

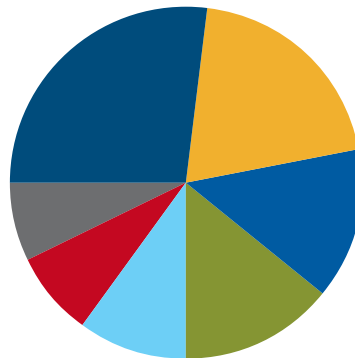
Años de edad media al inicio del programa

# 23

Nacionalidades en el formato mensual

Alemania, Argentina, Brasil, Bélgica, Colombia, Ecuador, España, EUA, Filipinas, Francia, Grecia, Hungría, India, Iran, Italia, Líbano, Nueva Zelanda, Nigeria, Países Bajos, Portugal, Rusia, Reino Unido, Venezuela, Zambia

Área funcional



## 27%

Operaciones y logística

## 20%

Marketing y ventas

## 14%

Dirección general

## 14%

Finanzas

## 10%

Consultoría

## 8%

RRHH

## 7%

IT | Sistemas de información

Sector de Actividad

## 30%

Industria

## 26%

Servicios

## 14%

Consultoría

## 12%

Telecom / IT

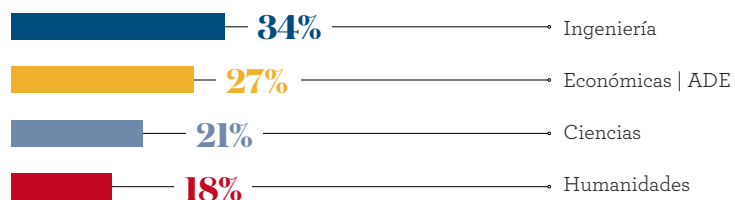
## 10%

Distribución y gran consumo

## 8%

Banca

Perfil académico





“Tuvimos el honor de graduar al actual Presidente de la República del Ecuador el E.S.D. Lenin Boltaire Moreno Garcés en la Maestría en Mediación y Resolución de Conflictos.”

**¿quieres ver su testimonio?**

“





05

# Metodología 100% online

# Metodología diversa e innovadora, completamente online.



El presente programa cursado en modalidad online propone un innovador modelo de aprendizaje que garantiza un **retorno inmediato** y un **alto impacto** en desarrollo de competencias y crecimiento profesional. Para ello, combinamos contenidos teóricos de primer nivel con métodos de aprendizaje basados en la participación, la experiencia, la colaboración y el intercambio de conocimientos entre participantes, profesorado y directivos invitados.

- ① **Método del caso:** trabajando siempre sobre casos reales que ofrecen al participante una visión global de la situación y que permitan analizar cada caso desde diferentes perspectivas.

---

- ② **Clases magistrales** grabadas y por videoconferencias con ponencias internacionales.

---

- ③ **Aprendizaje Interactivo :** La experiencia online promueve un entorno abierto y diverso que asegura el intercambio de conocimientos entre los participantes. El apoyo mutuo y la cooperación son constantes durante el desarrollo del programa, fomentando así un proceso de aprendizaje ameno con una red de contactos duradera.

---

- ④ **Marcos conceptuales,** contenidos teóricos rigurosos, actuales y de total aplicabilidad.

---

- ⑤ **Aprendizaje experiencial:** los Foros Internacionales y otras actividades online en las aulas virtuales, facilitan el aprendizaje a través de la vivencia y la experiencia personal.

06

# Profesorado

# Académicos y directivos de prestigio para potenciar tu talento

Todos los profesores nuestros programs online son o han sido directivos de empresa con amplia experiencia práctica. Además, hemos buscado el equilibrio entre aquellos profesores que se dedican a la investigación y a la docencia, con aquellos que han seguido ejerciendo de directivos en empresas e instituciones:

**Expertos en investigación y docencia** te aportarán las bases y los marcos de referencia, las tendencias de futuro y las perspectivas más innovadoras, fruto de su labor investigadora.

**CEOs, empresarios, emprendedores, líderes de opinión y consultores de primer nivel** te aportarán una visión práctica y global de los retos a los que se enfrentan las empresas cada día.

Ellos te ayudarán a aplicar soluciones que generen impactos positivos en tu organización y en la sociedad, y te conectarán con la realidad de los mercados.





“ Tendemos a identificar a los competidores sólo porque pertenecen a la misma industria de la que formamos parte, lo cual es falso. Es importante identificar quien puede proporcionar la misma satisfacción que podemos proporcionar .

**DISEÑO DE PRODUCTOS**  
PROF. FRANCISCO MARTINEZ  
UNIVERSIDAD DE SEVILLA

“

*Diseñar Pesando, es una metodología que deriva de diferentes disciplinas de diseño como la arquitectura o el diseño industrial. Empresas como P & G están usando el “Diseñar Pensando” para manejar situaciones de alta incertidumbre “.*

**DISEÑAR PENSANDO**  
PROF. FRANCISCO DUARTE J.  
UNIVERSIDAD DE SEVILLA



“

*No sólo debemos pensar en los retornos que queremos obtener, debemos estar muy atentos a los riesgos implicados aunque a mayor riesgo mayor rentabilidad, el riesgo es una probabilidad a optimizar y sobre todo gestionar.*

**INVERSIONES**  
PROF. WILMER A. CASTRO  
UNIVERSIDAD E. ZAMORA





“

*La valoración de empresa es útil en muchas circunstancias de la vida de una empresa, desde una startup que busca financiación, hasta una gran empresa que plantea una fusión, sin embargo lo más valioso de una empresa es su valor futuro”*

## DERECHO

DRA. CINDY DI FELICE  
Profesora oficial del IEEM

“

*La gestión de las personas altamente competitivas implica trabajar desde una triple perspectiva: La motivación aparente, los objetivos personales y la comunicación de la visión de la empresa hacia una sola IDEA compatible con todo lo anterior.”*

## COACHING Y RRHH

Dr. ANTHONY MASRI K.  
Profesor oficial de IEEM



## MIENTRAS MÁS SABES, MÁS TE ATREVES!

Entra a nuestro campus online y accede a las reflexiones de algunos de nuestros profesores, en forma de vídeo-clases de conocimiento haciendo clic aquí:

<https://www.ieem.es>

07

# Career Services

# Comprometidos con tu desarrollo profesional desde el primer día

Desde el inicio del programa, ponemos a tu disposición a todo un equipo con una sólida experiencia en desarrollo de Carreras Profesionales, que trabajará contigo para crear tu Plan de Carrera, ofreciendo:

- Asesoramiento personal
- Actividades de recruiting con empresas
- Bolsa de Trabajo

El **70%** de los participantes de los programas del IEEM logran un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años (datos de las promociones 2016 y 2017).

Los participantes del programa cambiaron de trabajo\*:

**44%**

Durante el primer año tras finalizar el programa

**36%**

Durante el 2º año tras finalizar el programa

**20%**

Durante el programa

**25%**

En una nueva área funcional

**22,5%**

En un nuevo sector

**22,5%**

En una nueva zona geográfica

**12,5%**

En una nueva área funcional y un nuevo sector

**42,5%**

Promocionó en su empresa

**40%**

Cambió de empresa

**17,5%**

Se hizo emprendedor

\* Fuente: Servicio de Carreras Profesionales. Executive Education. Sept 2016

Algunas empresas que han reclutado recientemente participantes de nuestros programas:

Dezigual



L'ORÉAL

Lilly

Deloitte.

Google™

IBM



amazon.com

MANGO

accenture

NOVARTIS

gasNatural  
fenosa

vodafone

DELL™

pwc



08

# IEEM Alumni

# Una comunidad potente de alcance mundial

IEEM Alumni es **una de las redes más extensas, activas e importantes de Europa**. Una red de primer nivel formada por profesionales, empresas, directivos y emprendedores de procedencias y sectores diversos. Pertenecer a IEEM Alumni **multiplicará tus opciones de networking y abrirá nuevas oportunidades** en todo el mundo tanto a ti como a tu empresa.

IEEM Alumni te acompañará a lo largo de toda tu carrera profesional, independientemente del país o la organización en la que desarrolles tu actividad. Su misión es:

- ① Orientarte y ayudarte a desarrollar tu carrera al más alto nivel.
- ② Mantenerte actualizado profesionalmente a través de los programas de continuidad.
- ③ Fortalecer tus vínculos personales y profesionales con otros alumnos.

## IEEM organiza actividades en los 5 continentes

Conferencias, webinars, foros, video clases, seminarios internacionales, formación in company... IEEM Alumni te ofrece una intensa agenda de actividades destinada a la formación continua, a la actualización profesional, al intercambio y al contacto entre antiguos alumnos de todo el mundo.



09

# Global Online Education

# IEEM online Education: Your partner for global learning

En 2002 un grupo de emprendedores y profesionales de Europa y América fundaron un centro académico para la investigación y la formación en el campo de los negocios. Desde su creación, IEEM ha mantenido un vínculo de alto valor añadido con el mundo empresarial.

¿Nuestro objetivo? Asegurar que organizaciones y compañías cuenten con las herramientas y conocimientos necesarios para mejorar sus políticas de management y convertirse en empresas más competitivas y socialmente responsables.



**RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL**



**1<sup>a</sup>** Mejor Escuela de Negocios Online  
Spain Advisors  
Diciembre 2015



**9<sup>a</sup>** Mejor Facultad de Posgrado de España  
Csic Spain  
Mayo 2014

10

# Admsiones y financiamiento

# Proceso de admisión

A través del proceso de admisión valoraremos la formación académica, la trayectoria profesional y el grado de compromiso y motivación de los candidatos.



## Requisitos

- Titulación universitaria o trayectoria profesional que acredite la experiencia gerencial.
- Acreditar un mínimo de 2 años de experiencia profesional a tiempo completo. En caso de tener una experiencia inferior, consúltanos tu caso particular.
- Nivel básico de inglés como mínimo. No obligatorio para residentes fuera de la Unión Europea.

## Calendario y formatos

Os brindamos un programa flexible y a tu medida que se imparte en formato quincenal con horarios y calendario de clases que se puede personalizar para cada estudiante. Elige el que mejor se adapte a tu disponibilidad.

Foro Internacional Semanal: A través de videoconferencias cada semana utilizando tecnologías avanzadas podéis participar desde vuestro tablet, laptop o móvil.

El formato incluye 6 periodos intensivos detallados en el Pensum Académico.

Elementos		Formato
Tutorías personalizadas		100% Online / Quincenal
Foros Internacionales Online		100% Online / Semanal
Casos de estudio prácticos		100% Online / Quincenal
Aula Virtual		100% Online / 24/7

## INVERSIÓN

## Facilidades de Pago

Os presentamos opciones de facilidades de pago con financiamiento sin crédito bancario y de contado con el máximo descuento del 60%. También de forma semestral podréis obtener un 40% de descuento. Estas cantidades son calculadas después de obtener la beca del 90%.

## Mensual

Significa una cuota inicial € 500 (matrícula) más 12 pagos mensuales de €194 a final de mes. Precio luego de obtener beca 90%.

**€ 194** / 12 pagos

- ✓ 0% de Ahorro
- ✓ Matrícula €500
- ✓ 12 pagos de €183
- ✓ Pagos mensuales
- ✗ Crédito bancario
- ✗ Presencial
- ✗ Horario fijo de clases

AUTOMATRÍCULA

## Semestral

Significa una cuota inicial € 500 (matrícula) más 2 pagos semestrales de €559 a final del semestre. Precio luego de obtener beca 90%.

**€ 559** / 2 pagos

- ✓ 40% de Ahorro
- ✓ Matrícula €500
- ✓ 2 pagos de €559
- ✓ Pagos semestrales
- ✗ Crédito bancario
- ✗ Presencial
- ✗ Horario fijo de clases

AUTOMATRÍCULA

## Contado

Significa una cuota única €1.077 (matrícula completa) que cubre toda la colegiatura. Precio luego de obtener beca 90%.

**€ 1.077** / único

- ✓ 60% de Ahorro
- ✓ Matrícula €1.077
- ✓ Único pago
- ✓ Pago de contado
- ✗ Crédito bancario
- ✗ Presencial
- ✗ Horario fijo de clases

AUTOMATRÍCULA



# IEEM

# Instituto Empresarial Europeo de Madrid

¡ MIENTRAS MÁS SABES, MÁS TE ATREVES!

70% de los Graduados del IEEM triplican su salario en los siguientes 24 meses.

Por favor revise los Términos y Condiciones de Contratación General y Términos de Privacidad en el sitio <https://ieem.es>

